



# VALTO PÁLYA

48.szám

1993. NOVEMBER 26.

## Machine Division and VTG

I want to give you my impressions for the last month or so at VTG.

My reason for spending more time at VTG is simple. I want us to be the most productive machine organization in the world. Second we have commitments to our customers we need to KEEP!

I think many improvements have been made by all our associates in the last 60 days.

For example the following:

1. "War" room was created and has been operating over the last month.
2. Electrodeless has been very successful with being completed on time and now EVP testing.
3. Record parts making has been achieved with 1 week in October being over 10,000 db
4. Communication is improving between the functions electrical, purchasing, assembly parts making and design.
5. Győr is improving and is being made part of the VTG family.

We need to the momentum we have to all our projects and keep the same pace of operations every day.

Areas where we need improvement are the following:

1. Consolidate warehouses to 3.
2. Install all Thorn equipment by 12/31.
3. Start using the new Agie machines daily.
4. Complete the Locksmith, NC workshop, Toolshop and quality workouts by 12/31.
5. Shorten cycle time from design to ordering parts !
6. Improve our subcontracting process with our vendors/suppliers with proper approvals and contracts.

Above all make continuous improvements in each of our jobs daily. Cycle reduction, cycle reduction, cycle reduction in all of our jobs !

I feel that the Machine Division and VTG are improving. We need to continue the improvement process daily. We have the best team, all good employees in all of TUNGSRAM ! I'm proud to be a part of your team and I know your improvement process will be continuous and that we will deliver our '93 and '94 projects on time and within budget. That's what customer satisfaction is all about and is what will give us our future orders and jobs.

Bob Lubecky

## A Gépdivízió és a VTG

Szeretném megosztani Önökkel az elmúlt kb. 1 hónap alatt a VTG-ben szerzett benyomásaimat. Nagyon egyszerű az oka annak, hogy mostanában több időt töltök a VTG-ben mint korábban, azt akarom, hogy a miénk legyen a világ legtermelékenyebb gépágazata, valamint

elkötelezettségeink vannak a vevőink felé, és fontos számunkra a vevőkörünk megtartása. Úgy gondolom, nagy fejlődés történt minden területen az elmúlt időszakban.

Példaként szeretném kiemelni a következőket:

1. "Hadműveleti " szobát alakítottunk ki, és sikeresen működtettük az elmúlt hónap során.
2. Az ELECTRODELESS gépeket nagyon sikeresen, időre elkészítettük, jelenleg az EVP tesztek folynak.
3. Októberben rekord mennyiségű alkatrészt sikerült legyártnunk. (Több mint 10.000 db-ot).
4. Javul a kommunikáció az egyes területek, mint az elektromos, a beszerzés, a szerelde, az alkatrészgyártás és a szerkesztés között.
5. Győr is fejlődik, és részévé válik a VTG családjának.

Annak érdekében, hogy ez a lendület folytatódjon, minden egyes projectünket kiemelten kell kezelni, és a mostanihoz hasonlóan kell dolgoznunk minden nap.

A következő területeken még szükség van a javulásra:

1. Három összevont raktár kialakítására van szükség.
2. A Thorntól átvett szerszámgepeket december 31-ig üzembe kell helyezni.
3. Napi használatba kell venni az új AGIE szikraforgácsoló gépeket.
4. Be kell fejezni a lakatos, az NC, a szerszámműhely és a minőségellenőrzés területeinek a kialakítását december 31-ig.
5. Rövidíteni kell a ciklusidőt a tervezéstől az anyagrendelésig.
6. Javítani kell a beszállítókkal kötendő szerződéseink mechanizmusát a megfelelő jóváhagyások figyelembevételével.

Mindenek fölött, szükség van a napi munkánk folyamatos javítására, ciklusidő csökkentésre, ciklusidő csökkentésre, és ciklusidő csökkentésre minden területen!

Úgy érzem, hogy a Gépdivízió és a VTG fejlődik és ezt a fejlődést folytatnunk kell napról napra. NEKÜNK VAN A LEGJOBB CSAPATUNK, csupa kiváló alkalmazott a TUNGSRAM minden területén. Büszke vagyok, hogy tagja lehetek az Önök teamjének és ismerhetem az Önök fejlődését. A fejlődésünk folyamatos lesz és a 93 - 94-es projectjeinket határidőre és költségkereten belül fogjuk leszállítani! Ez az amiről a "vevő megelégedés" teóriája szól és ami biztosítja számunkra a jövőbeli megrendeléseket és munkákat.

Bob Lubecky

## Előadás a G.E. dokumentációs rendszeréről

Gyárunkat a VTG-t, feladatai egyre szorosabban a G.E.L. amerikai és angliai gyáraihoz kötik. Jelenleg már a legfontosabb és legnagyobb gépgyártási projectek jelentős része ezeknek a gyáraknak a rendelésére készít gépeket. Talpon maradásunk érdekében is reméljük, hogy folytatódik ez a tendencia és gyárunk egyre jelentősebb szerepet tud vállalni a G.E. fényforrás ágazatának gépekkel való ellátásában.

Természetesen ebben az esetben nemcsak saját fejlesztésű gépeket kell szállítanunk, hanem valószínűleg egyre többször amerikai esetleg angliai tervezők által készített rajzok alapján kell legyártnunk gépeket és berendezéseket. Ezek a rajzok, dokumentációk természetesen eltérnek az általunk megszokottól, hiszen más mértékegységeket használnak, a mienktől eltérő szabványok és szokások alapján készülnek. Ezekkel a rajzokkal mégis nagyon sokan fogunk találkozni, ezek alapján kifogástalan minőségű munkadarabok ezreit kell legyártnunk, alapanyagokat és kereskedelmi tételeket kell megrendelnünk, gépeket kell az előírásoknak megfelelően összeszerelnünk.

Ehhez a számunkra még egy kissé szokatlan munkához adott segítséget az az ismertető, amit Wayne D. Johnson úr tartott a VTG tanácsstermében.

Ennek az előadásnak az egyik célja az volt, hogy a meghívott magyar tervezőkkel, project vezetőkkel, termelésirányítókkal megismertesse a G.E.L. géptervezésben használt

dokumentációs rendszerét, rajzszabványait, választ adjon az eddigi munkák során felmerült kérdésekre.

A másik, véleményem szerint még ennél is fontosabb cél az volt, hogy segítséget, tematikát adjon a jövőben sorrakerülő, a dolgozók sokkal szélesebb rétegeit érintő hasonló témájú továbbképzéshez. Ennek érdekében az egész előadásról videófelvétel készült magyar szöveg fordítással, amit megfelelő átdolgozás után remélhetőleg nagyon hasznosan tudunk majd használni a későbbi előadásokhoz.

Hasonlóan fontos dolog, hogy Johnson úr már eddig is több írott információs anyagot juttatott el hozzánk ebben a témában. Kézikönyveket, szabványokat, menet- és fogaskerék táblázatokat kaptunk. Az előadásra ebből is készített a hallgatóság számára egy rövid kivonatot, amit minden egyes résztvevő másolatban kapott kézhez. Ez az anyag más fontos táblázatokkal és magyar nyelvű magyarázatokkal kiegészítve alapját képezheti egy olyan G.E. háziszabvány kivonatnak, amelynek a jövőben ott kell lenni minden szerkesztő, technológus és műhelyvezető asztalán és minél több példányban a műhelyben dolgozóknál is. Csak így fogjuk elérni, hogy a jövőben mindenki megfelelően értelmezze az eredeti G.E. dokumentáció rajzait.

Ennek a cikknek nem lehetett célja, hogy ismertesse ezt a több mint három órás előadást és úgy gondolom, ez nem is szükséges. Remélhetőleg az érintetteknek már a közeljövőben lesz alkalmuk résztvenni egy hasonló találkozón, ahol megnézhetik a videófelvételt, meghallgathatják egy magyar előadó kiegészítéseit és kérdéseket is tehetnek fel.

Volt azonban Johnson úr előadásának egy befejező része, ahol a G.E. vállalatok részére készülő gépsorokkal kapcsolatos elvárásokat, mondhatni "tervezési filozófiát" ismertette rövid gazdasági okfejtéssel alátámasztva. Úgy gondolom, ennek végső következtetéseit minden VTG-s dolgozónak ismernie kell.

A minőség, az idő és a ráfordított költség hármass követelményrendszeréből a G.E. saját célú gépvásárlásai esetén az első kettő kap kiemelt fontosságot.

A kiváló minőséget, a meghibásodás nélküli üzemelést drágább technológiák és alkatrészek használatával is biztosítani kell. A projektek határidőre történő befejezése, a termékek piacon való megjelenése szintén stratégiai kérdés, amin árbevétel, piaci részesedés múlhat.

Tehát megrendelőink számára csak a lehető legjobb minőségű és határidőre termelésbe állított gépek elfogadhatók, csak ilyenek gyártásával lehetünk versenyképesek.

Sipos Csaba

## KÉPZÉSEK

Projekt vezető kurzuson 48 alkalmazottunk vett, illetve a napokban vesz részt. November 23-án 24-en kapták meg a Nemzetközi Manager Központ oklevelét, hogy eredményesen végezték el a tanfolyamot.

November 19-én hatan vizsgáztak eredményesen az izzítókályha kezelői tanfolyamon.

Szintén a napokban tanulta meg az AutoCAD R 12 két hetes tanfolyamon 17 fő mérnökünk a számítógépes tervezés alapjait - magas fokon.

A projectvezetői tréning kiegészítéseként a Project Scheduler programcsomag megismertetését és a vele történő project tervezést, valamint az AutoCAD tréninget Nagy János úr tartotta meg.

Az izzítókályha tanfolyam előadója Szabó György úr volt.

## A TUNGSRAM RT. VTG.1991-1995. évi kollektív szerződés függelékének 1993. évi módosítása

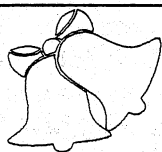
A Gyári Bizalmi Testület 1993. november 10-én a gyár vezetésével megkötötte a kollektív szerződés gyári sajátosságait tartalmazó függelékét.

Kérjük dolgozóinkat, ismerjék meg a szerződést, mely megtalálható a szakszervezeti főbizalmiaknál, az ÜT tagoknál és a gazdasági vezetőknél.

László Kálmán ÜSZB-titkár

## Események

- nov.16-án Szalai Tibor gyárigazgató úr tartott kerekasztal értekezletet.
- A Törökország részére legyártott 2600 db/ó teljesítményű lámpagyártó sor átadása megtörtént. A török szakemberek betanítása Kardos József úr irányításával Budapesten és Nagykanizsán folyik jelenleg is.
- Hétfőnként az ebédlői "hadműveleti" szobában projekt trackinget tart Bob Lubecky úr.



## MEGHÍVÓ

1993. december 6-án 16 órakor a VTG ebédlőjében tartandó

## MIKULÁS ÜNNEPSÉGRE

A műsorról és kellemes hangulatról:



**BŰVÉSZ**  
**BÁBMŰVÉSZ**  
**ÉNEKES-GITÁROS**  
**BOHÓC**

és

**MIKULÁS**

gondoskodik.



Sok szeretettel várunk minden dolgozót és gyermekeiket.

VTG  
Üzemi Tanács



TDFSZ  
VTG