

1992. évi termelési terv változó önköltségi áron	953.000.- eft
Június 3-ig teljesített termelés	79.108.- eft
1992. évi tervezett zárólétszám	585 fő
Június 3-i teljes létszám	726 fő

## Helyzetünk és lehetőségeink

Bob Lubecky alelnök úr május 26-án a TDFSz VTG alapszervezetének meghívására a Gépgyárban járt, ahol rövid ismertetőt tartott a Vákuumtechnikai Gépgyár Gyári Bizalmi Testülete előtt.

Az alábbiakban röviden összefoglaljuk a látogatáson elhangzottak lényegét.

"Első benyomásai" a következők:

- A VTG-ben és a GFF-ben kiváló lehetőséget lát a három nővér -GE, Thorn, Tungsram- számára folytatott gépfejlesztési tevékenységre.
- Magas a Gépdivízió belül az állandó költségek szintje. Egyes területeken fölöslegesen sok ember van.
- Kevesebb megrendelést kapott a Gépdivízió, mint az elmúlt időszakban, ehhez az is hozzájárult, hogy a TUNGSRAM egy időre befagyasztotta a beruházásokat.
- A számítógépes rendszerek sok helyen hiányosak, nincsen kialakítva egy mindenre kiterjedő rendszer.
- Szükség van egy olyan pénzügyi rendszerre a Gépdivízióban, amely követni tudja a folyamatokat.
- Az anyagbeszerzési rendszer túl bonyolult, sok a papírmunka, sok aláírást igényel.
- Az import beszerzés akadozik, az adminisztrációs problémák és a fizetési nehézségek miatt.
- Egy korszerű termelési program kifejlesztése és bevezetése nagyon fontos lenne a Gépdivízió számára.
- Le kell rövidíteni a munkafolyamatok útját és javítani kell az anyagáramlást az egyes üzemek között.
- Jobb kapcsolatokat kell kialakítani a Fényforrás ágazattal.
- A gyárak működtetése néhány esetben nem következetes. A dolgozókat úgy kell továbbképezni, hogy képesek legyenek több munkaterületen dolgozni, több munkakört ellátni.
- Egyensúlyt kell teremteni a terhelés és kapacitás területén a gyári Gépgyár és a VTG között.

- Sok esetben a gyárak külső kooperációt vesznek igénybe, pedig a másik gyárban munkahiány van. Jelen esetben a gyári Gépgyárnak nincs leterhelve a III. és IV. negyedéve.
- A pénzügyi mérések hiánya gondot okoz a Divízió irányításában. Az eladási ár nem mindig tükrözi a termék értékét. Jobb egyensúlyt kell teremteni az eladási ár és az állandó költségek között.
- A készletek és az állandó költségek csökkentése az egyik legfontosabb feladat.

Az un. "első benyomások"-on túl a következőket mondta Lubecky alelnök úr:

Ha a Gépdivíziót egy hasonló amerikai gyárral hasonlítjuk össze, a következő -ránk nézve kedvezőtlen- eredményt kapjuk:

	TUNGSRAM Gépdivízió	egy amerikai gépgyár
Eladás	34 mill.USD	32 mill.USD
Dolgozók létszáma	1.471 fő	310 fő
Egy dolgozó produktuma	23 e.USD/év	103 e.USD/év
Egy dolgozóra jutó alkatrészecskék száma	680 db/év	1,242 db/év
Vezetők száma	3-400 fő	50 fő
Állandó költségre elszámolva	692 fő	50 fő

Egy amerikai dolgozó háromszor-négyszer annyit keres, mint egy TUNGSRAM dolgozó.

Az alacsonyabb bérköltség azonban nem billenti felénk a mérleget, mert az amerikai gyár lényegesen termelékenyebb, a gépeket rövidebb idő alatt gyártja le.

Az USA-ban 10%-os a nyereség.

Arra a kérdésre, hogy a Vállalat vezetésének mi az elképzelése a Gépágazattal kapcsolatban, a következőket válaszolta Lubecky alelnök úr.

Pár hónappal ezelőtt arra kérték föl, hogy vizsgálja meg, mit kell tenni annak érdekében, hogy a jövőben hasznosan tudjon a Gépágazat dolgozni.

Ittléte első nyolc hetében áttekintette az itteni vezetőkkel a helyzetet. Minden egyes dolgozó munkakörét átvizsgálta. Minden egyes szervezetnél áttekintette a költségeket, hogy megértse, milyen a pénzügyi helyzet. Megvizsgálta részleteiben is a készleteket.



Ezek ismeretében az a véleménye, hogy egy-két hónap alatt el kell készíteni a szervezetek korszerűsítését és egy tervet, hogy mit kell a számítógépesítés területén továbbfejleszteni.

Meg kell vizsgálni az állandó költségek csökkentésének lehetőségét. Korszerű megmunkáló gépeket kell beszerezni. Ha kész alkatrészeket és egységeket olcsóbban lehet megvásárolni, mint ha magunk gyártanánk le, akkor azokat meg kell venni, amint azt az amerikai cégek csinálják.

Mit fogunk a jövőben gyártani?

Elsősorban a GE, a TUNGSRAM és a THORN részére kell korszerű gépeket készíteni. Már tárgyalásokat folytat az alelnökökkel, hogy jövőre milyen berendezésekre lesz szükség a TUNGSRAM-ban és mire lesz pénz. Tárgyal a III. és a IV. QUAD-sor ügyében, hogy a gyártást mihamarabb el lehessen kezdeni.

A gépszállításoknál az árbevétel a következő módon alakul. A TUNGSRAM-nak szállított berendezéseknél csak a változó költségeket lehet átkérni (munkabért és anyagot), az állandó költségből semmit sem és nincs profit.

A GE és a THORN részére történő szállításoknál a változó költség, az állandó költség és a profit egyaránt elszámolható.

Természetesen ugyanez a helyzet a hagyományos export-tevékenység esetében is.

E rendszer következtében minden egyes, a TUNGSRAM részére gyártott gépért kapott dollárnál jelentkezik egy költség-hányad, amit nem tudunk az árban érvényesíteni. Ennek feloldására a jövőben tartalékalkatrészeket kell gyártani azokhoz a gépekhez, amelyeket korábban a különböző országokba eladtunk. A tartalékalkatrészek árát ismerve, olyan profittal kell dolgozni, amely ellensúlyozza a TUNGSRAM részére történő gyártás költség-kiesését.

A Gépdivízió kapacitását a három nővér részére készítenő munkákkal kell kitölteni. Az ezen felül jelentkező munkákat, pl. az előbb említett tartalékalkatrész gyártást kooperációs partnerekkel kell elvégeztetni. Természetesen, ha csökken a gépek iránti igény, akkor vissza kell fogni a kooperációt és a gyárakban kell a tartalékalkatrészeket is legyártani.

Ez egy új koncepció. Eddig elhanyagoltuk ezt a tevékenységet és csak a gépgyártással foglalkoztunk. Még nem teljesen világos, hogyan lehet visszaszerezni a régi vevőket, és hogyan lehet tartalékalkatrészek gyártásával visszahozni az export üzletet, de foglalkozni kell a témával. A tartalékalkatrészekkel való kereskedés ezen kívül jó lenne a hullámzó beruházási igények következtében jelentkező terhelés-ingadozások kiegyenlítésére is.

Ahogy a három nővértől a rendelések jelenleg jönnek, az nem jó. Nagyon sok problémát jelent ez a helyzet a gépgyártásban. A gondokat még tovább növeli a TUNGSRAM mostani pénzügyi helyzete.

Csapody és Gallimore alelnök urak jelenleg vizsgálják, hogy mi az, amire a TUNGSRAM-nak 1993-ban szüksége lesz. Lubecky alelnök úr a héten utazik Clevelandbe, hogy a GE-től megszerezze azt a listát, amely az 1993-ra igényelt gépek felsorolását tartalmazza.

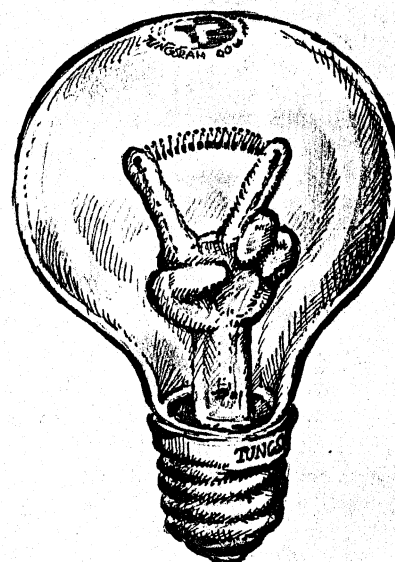
Már most meg kell kezdeni az egyeztetést, mert az 1993. év tervének előkészítését szeptemberig be kell fejezni. Nagyon fontos, hogy milyen áron tudjuk vállalni a gyártást és milyen határidőre.

Ha a belső igényeket fölmértük, a következő feladat az, hogy meg kell nézni, milyen külső export rendelést kell még szerezni -elsősorban tartalékalkatrészekből-, hogy ki legyenek töltve a gyárak 1993-ra.

(Dr.Horváth)

## GYŐZELEM-FÉNY SUGÁRZÓ ÉGŐ

(drukkolunk a fejlesztés mielőbbi sikeres befejezéséért)



## UTOLSÓ FIGYELMEZTETÉS

A jövő héten hétfőn, június 8-án csak azok ne jöjjenek dolgozni, akik szabadságot vesznek ki.

**PÜNKÖSD HÉTFŐJE EBBEN AZ ÉVBEN MÉG NEM MUNKASZÜNETI NAP!**  
Az 1993-ra vonatkozó döntést -ha szükséges lesz- a VÁLTÓPÁLYA 42.számában fogjuk ismertetni.

A Gépjelölés Szereldejében elkészült és átadásra került a második P33 típusú miniatűr-ballon gyártó automata. Ez a gép az 5 mm-es átmérőjű üvegfejű lámpák ballonjait gyártja.